
2027년 목상동 주민자치회 마을계획(안)



목상동주민자치회

목 차

1. 추진근거	-----	1
2. 기본현황	-----	1
3. 주민자치회 구성 및 운영	-----	3
4. 2026년 주민자치회 주요성과	-----	6
5. 주민자치회 운영계획	-----	8
6. 2026년 마을의제 발굴 및 주민총회	-----	11
7. 주민자치센터(프로그램) 운영계획	-----	15
8. 2027년 마을발전 및 활성화 계획	-----	23
9. 예산 계획	-----	34
10. 행정 사항	-----	34

2027년 목상동 주민자치회 마을계획

1 추진근거

- 「대전광역시 대덕구 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례 제13조」
- 「대전광역시 대덕구 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례 제14조」

2 기본현황

1. 기본현황 (2026년 4월말 기준)

- 면 적 : 5.79km²
- 인 구 : 5,783명
 - ※ 세대수 : 3,132세대
 - ※ 만 65세 이상 거주 현황 : 1,002명 (65세 이상 1인 가구 : 303세대)
- 행정조직 : 법정동 3개 (목상동, 신일동, 문평동), 13개통 60개반

2. 동 연혁

- 1935. 10. 1. : 대덕구 북면
- 1973. 7. 1. : 대덕군 신탄진읍
- 1989. 1. 1. : 대전직할시 편입 및 대덕구 목상동 신설(목상, 문평, 신일)
- 1995. 1. 1. : 대전광역시 명칭변경

3. 지역여건(특성)

- 산업 및 경제적 특성
 - 대덕산업단지의 중심 : 대전 제3·4 일반산업단지가 위치하여 대전 경제의 심장부 역할을 함.
 - 기업 밀집 지역 : 한국타이어, 한솔제지 등 대규모 제조 시설이 위치하여 직주근접형 주거 형태가 발달함.
 - 근로자 유입 : 산업단지 배후 주거지로서 1인 가구(원룸촌)과 근로자 가족 단위 거주가 혼재되어 있음.

○ 지리 및 교통 여건

- 교통의 요충지: 신탄진 IC가 인접해 있어 경부고속도로 진출입이 용이하며, 국도 17호선이 통과하는 대전의 북쪽 관문임.
- 수변 공간 인접 : 갑천과 인접한 수변 생활권으로 맹꽂이 서식지 등 생태환경 자원을 보유하고 있어, 친환경·생태 중심 마을로의 발전 가능성을 가지고 있음.

○ 인구 및 사회적 특성

- 다문화 사회로의 이행 : 산업단지 근로 환경 특성상 외국인 거주 비율이 타 지역에 비해 높으며, 이에 따른 다문화 통합 및 공동체 형성이 중요한 과제임.
- 활동적 연령층 : 경제활동을 하는 20~50대 인구 비율이 높아 주민자치 활동의 잠재적 참여층이 두터움

○ 주거 및 교육환경

- 주거지 분리 : 아파트 단지와 기존 일반 주택 및 원룸 지역이 공존함.
- 교육 시설 : 목상초등학교가 마을의 중심 교육기관이며, 학교 주변의 안전한 보행 환경 조성에 대한 주민 관심도가 매우 높음.

○ 보완이 필요한 지역 현안(특이사항)

- 차량 통행 문제 : 음식특화거리와 주거 밀집지역(상가주택·원룸 등)의 인접성에도 불구하고 공영주차장 등 관련 인프라가 전무하여 상시적인 양방향 도로변 불법 주차로 인한 차량 교행 불가 및 교통 혼잡이 심화되고 있음.
- 환경 및 녹지 : 공업 지역 인근이므로 대기질 관리 및 녹지 공간 확충에 대한 요구가 있음.
- 1인가구 밀집 지역 배출 관리 : 원룸 및 다가구 주택 밀집 지역의 1인 가구 급증으로 인한 무단 투기 및 분리배출 미흡 문제 상시 발생.
- 교대 근무 및 외국인 거주 특성 반영 : 산업단지 근로자의 교대 근무로 인한 배출시간 미준수, 외국인 거주자의 분리배출 규정 인지 부족 등에 따른 골목길 환경 정비 필요.
- 쓰레기 거점 수거 시설 확충 : 상가 및 원룸촌 인근의 상습 투기 지역에 클린하우스(거점 수거시설) 설치 및 시인성 높은 다국어 안내판 정비 요구 증가.

○ 목상동 주요 거점 시설

- 목상동행정복지센터(대덕대로 1470번길 7)
- 목상동주민자치회/주민자치센터(대덕대로 1470번길 7)
- 대전 신탄진지구대(대덕대로 1472)
- 목상초등학교(대덕대로 1486번길 117)
- 대덕국민체육센터(대덕대로 1486번길 101)
- 대덕문화체육관(대덕대로 1486번길 85)
- 목상동지역아동센터(대덕대로 1508번길 27)
- 목상동다함께돌봄센터(대덕대로 1470번길 27, 3층)
- 목상동주민복지센터/주민공동목욕탕(대덕대로 1486번길 93)
- 목상체육공원(대덕대로 1486번길 185)
- 을미기공원(대덕대로 1448번길 120)

3 주민자치회 구성 및 운영

1. 주민자치회 구성현황 (2026. 5. 30. 기준)

- 출범일 : 2020. 07. 22.
- 운영기간 : 4기 (2026. 1. 1. ~ 2027. 12. 31)
- 구성인원 : 26명(남 17명, 여 9명 / 정원 50명)

계	성별		연령별				
	남	여	30대이하	40대	50대	60대	70대 이상
26	17	9	1	0	10	12	3

- 임원진 : 7명

회 장	부 회 장	감 사	분과위원장	매 니 저
1	2	2	2	1

○ 제4기 주민자치회 조직도

회 장	부회장	매니저
박 기 순	박 기 선 · 최 재 순	박 지 현

마을자치 분과위원회		마을살림 분과위원회	
이 은 영	분과위원장	고 다 진	분과위원장
김 경 화	자치위원	김 남 원	자치위원(감사)
김 동 욱	자치위원	김 정 희	자치위원
김 재 홍	자치위원	김 명 래	자치위원
이 종 영	자치위원	박 시 순	자치위원
엄 기 선	자치위원	양 경 옥	자치위원
임 갑 수	자치위원	양 승 재	자치위원
임 현 순	자치위원(감사)	양 홍 석	자치위원
임 현 수	자치위원	유 은 옥	자치위원
천 순 식	자치위원	이 선 호	자치위원
황 남 성	자치위원	이 종 보	자치위원
		한 아 름	자치위원

○ 분 과 : 2개(마을자치분과, 마을살림분과)

분 과 명	구성원			주 요 업 무
	계	분과장	분과위원	
계	23	2	21	
마을자치분과	11	이은영	10명	▪ 주민자치 교육 등 자치역량 강화 및 활성화에 관한 사항 ▪ 유관기관·단체와 연계한 프로그램 개발에 관한 사항 ▪ 마을공동체 조성 및 활성화에 관한 사항 ▪ 행정사무 위·수탁 업무 추진에 관한 총괄 지원 ▪ 지역축제 및 문화체육행사에 관한 사항 ▪ 평생학습 및 지역교육사업에 관한 사항
마을살림분과	12	고다진	11명	▪ 도로, 교통, 주차, 공원 등 기반시설에 관한 사항 ▪ 깨끗하고 안전한 마을 조성에 관한 사항 ▪ 마을 생태 환경 및 공원 활성화에 관한 사항 ▪ 불우이웃돕기, 자원봉사활동 등에 관한 사항 ▪ 주민과 함께 하는 각종 캠페인 추진에 관한 사항

2. 운영계획

- 정기회의 : 월 1회 (매월 세 번째 목요일 18:30)
- 임원회의 : 월 1회 (매월 정기회의 전 18:00)
- 분과회의 : 월 1회 (매월 분과에서 결정)
- 주민총회 : 연 1회 개최 (6~7월 중)

구 분	내 용	대 상	개 최
임시회의	자치회장, 동장, 자치위원 1/3 이상 소집요구로 개최	주민자치위원 전원	· 안전 발생 시 개최
사무국회의	필요시 수시 개최	자치회장 자치부회장 매니저	· 주민자치회 관련 논의 및 회의
민관협의회의	필요시 수시 개최	자치회장 자치부회장 매니저 동장 행정팀장 총무	· 임원회의에서 논의된 안전 및 제안 안전 등에 대한 협의 · 협의 결과는 민관실무협의회의에 전달하여 운영 · 동 주간 행사와 주민자치사업 추진상황 공유
분과위원회의	월 1회 이상	분과위원회별 소속 위원	· 마을 자원 조사와 마을 의제발굴을 위한 분과 활동 · 분과 운영과 마을계획 수립 과정 및 현안에 대한 보고 안전 정리 · 타 분과와의 조정 및 협의해야 할 안전 등 논의 · 주민자치회 전체에 제안할 안전 등 논의 · 분과위원회에 일반 주민의 참여율을 높여 다양한 의제 발굴
임원회의	월 1회 이상	자치회장 자치부회장 감사 분과위원장 매니저	· 민관협의회의 및 정기회의에 상정할 안전 논의 및 결정 · 정기회의 심의안전에 대한 실무 집행 논의 · 주민자치회 운영 전반에 대한 지원 사항 공유 및 논의
정기회의	월 1회 매월 셋째 주 목요일 (18:00 개최)	주민자치위원 전원	· 마을계획 및 주민자치센터 운영 전반에 대한 내용 공유 및 논의 · 각 분과위원회 및 임원회의에서 상정된 안전에 대한 심의, 의결 · 주민자치회 역량 강화를 위한 교육 활동

1. 주민자치회 주요활동

연번	일자	주요활동내용
1	2026. 1. 1.	■ 4기 목상동주민자치회 구성 (2026~2027)
2	2026. 1. 22.	■ 4기 목상동주민자치회 임원 선출
3	2026. 2. 2.	■ 2026년 목상동 주민자치센터 상반기 프로그램 개강 (11개 프로그램)
4	2026. 3. 3.	■ 제29회 목상동 정월대보름제 체험부스 운영 (2026 별별마당 사업)
5	2026. 3. 11.	■ 대덕구 현장행정 참석(목상체육공원 조성계획 의견 제출)
6	2026. 3. 17.	■ 대전열병합발전소 시설 견학 및 사업 설명회
7	2026. 3. 20.	■ 대덕그린에너지 시설 견학 및 사업 설명회
8	2026. 3. 19.	■ 2026년 총회준비위원회 조직 및 위원장 선출 (김명래 총준위원장)
9	2026. 3. 23. ~ 4. 1.	■ 2027년 마을계획 수립을 위한 주민 설문조사 실시 (175명 참여)
10	2026. 3. 28.	■ 목상체육공원 생태놀이터 꽃무룻, 홍매화 식재활동 (생태가 있는 마을공원 사업)
11	2026. 3. 30.	■ 목상동 1차 총회준비위원회 운영
12	2026. 4. 6. ~ 4. 20.	■ 분과별 의제검토 및 계획수립, 총회 상정 안건 도출 - 마을의제 발굴 워크숍 3회 추진
13	2026. 4. 16.	■ 목상동 2차 총회준비위원회 운영
14	2026. 4. 23.	■ 주민총회 마을계획안 상정 안건 의결/전체 정기회의 (5개 의제 상정)
15	2026. 4. 27. ~ 5. 8.	■ 2026년 목상동 주민총회 및 마을축제 1차 홍보
16	2026. 5. 12. ~ 6. 3.	■ 제9회 전국동시지방선거로 인한 집회·모임 금지기간
17	2026. 5. 13.	■ 2026년 제7회 목상동 주민총회 개최 공고
18	2026. 6. 4.	■ 목상동 3차 총회준비위원회 운영
19	2026. 6. 4. ~ 6. 11.	■ 2025년 주민총회 사전투표 - 2026년 주민자치예산사업 선호도 투표 실시
		■ 사전투표 및 2026년 목상동 주민총회 및 마을축제 2차 홍보
20	2026. 6. 13.	■ 2026 목상동 주민총회 & 마을축제 개최 - 2027년 주민자치예산사업 우선 순위 선정

2. 주민자치회 주요활동사진



3기 주민자치회 임원 선출



정기회의



임원회의



분과회의



마을의제발굴 현장조사



마을의제발굴 워크숍



총회준비위원회



별별마당 '정월대보름 행사 지원'



생태가 있는 마을공원 환경정비 활동



목상동 단체 합동 마을대청소

1. 회의 운영 계획

○ 운영 방향

- 민주적, 공개적인 운영으로 주민 대표 조직으로서의 위상 정립
- 마을의 제반 문제 해결과 실행에 따른 주민자치력 강화
- 동행정과 거버넌스 체계를 확립하여 마을민주주의 정착

○ 수행 업무(조례)

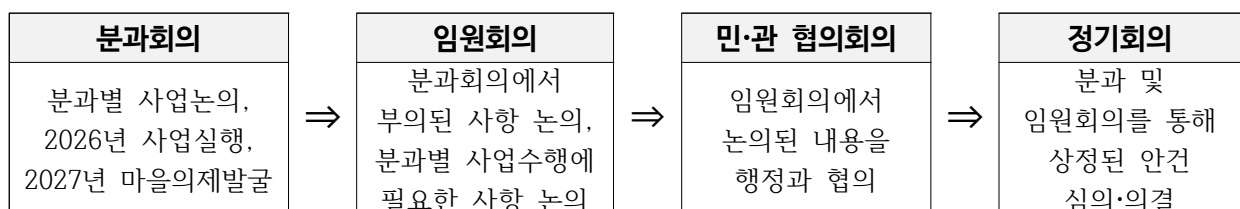
- 주민자치회의 자율적인 조직과 운영
- 주민생활과 밀접한 관련이 있는 동 행정사무의 협의
- 자치센터 운영 등 행정사무의 위 수탁사업 운영
- 마을계획 수립, 주민총회 개최 등 민주적 의사결정 과정 수행
- 주민참여예산의 제안 등 동지역회의가 수행하는 기능
- 그 밖에 각종 교육, 행사, 미디어, 기금 등 주민자치와 마을공동체 활성화를 위한 활동

2. 회의 체계 구축과 운영

○ 목적 및 회의 체계

- 운영 목적
 - 민주적인 회의 절차와 의결 방법 체계화
 - 예측 가능한 회의일정 계획을 공유하여 참석률 향상
 - 분과별 자율적인 회의 운영으로 주민 화합과 소통 채널 제공

○ 의사결정 회의체계



3. 마을의제 발굴 및 사업계획 수립

○ 기 간 : 2026. 4월 ~ 5월

○ 내 용

- 마을 자원조사 및 공론화 과정을 통하여 다양한 마을의제 발굴
- 발굴한 마을의제 중 사업화 진행할 의제를 분과위원회별 회의를 거쳐 선정
- 분과별 세부사업계획을 수립하여 마을계획(안) 및 총회 안건으로 상정

4. 주민총회 개최

○ 일시·장소 : 2026. 6. 13. (토) 10:00 / 목상초등학교 체육관 1층

○ 참여대상 : 관내 주민 (의사정족수 : 관내 주민등록인구수 중 0.5%)

○ 주요내용

- 주민자치회 운영보고 및 당해 연도 자치계획사업 실행 평가
- 분과위원회별 활동 발표 및 일반 주민의 분과 활동 참여 독려
- 주민참여예산 제안사업(안) 등에 대한 주민 투표를 통해 마을계획(안) 결정

○ 개최방법

- 자치계획의 공론화 및 결정의 장을 마련하여 자발적 주민참여 독려
- 주민 모두 함께 어울려 즐길 수 있는 마을 축제의 장으로 진행

○ 예 산 : 300만원

5. 자치계획사업 실행

○ 기 간 : 2027. 1. ~ 2027. 12.

○ 대상사업 : 2026년 주민총회에서 의결된 자치계획 사업

○ 참여대상 : 관내 주민

○ 방 법 : 해당 분과위원회별 실행

- 분과별 세부실행계획서 작성 후, 정기회의 시 심의하여 사업 실행
- 분과위원회별로 마을계획사업을 실행하되, 타 분과 지원이 필요한 경우 적극 협조

6. 2026년 분과별 사업계획

분과	사업명	사업개요	사업비
마을 살림 분과	깨끗한 마을 만들기	- 쓰레기 집중 투기지역 환경 개선 활동 - 상습투기 지역 벽면 정화, 팻말설치 등 - 온누리약국 앞 다사랑아파트 벽면 벽화 예정 - 골목 환경 정비를 위한 줍깅데이 활동(상시)	5,000
	2026 생태가 있는 마을공원	- 목상체육공원 내 다양한 생태가 어우러진 환경 조성을 위한 마을 공원 가꾸기 사업 - 꽃무릇 5,000주 및 홍매화 30주 식재(식재완료) - 주민조성 화단 보수 및 관리(상시) - 목상동 공원 및 생태 정보를 담은 홍보용품 제작	5,000
마을 자치 분과	목상 아카데미	- 목상동 주민들에게 다양한 문화 활동을 지원하기 위한 마을 강좌 및 문화 프로그램 운영 (6월~) - 색연필로 그리는 우리 마을 생태 - 활용도가 높은 풍선아트 기법 - 슬로우조깅 단기 특강	3,000
	2026 별별마당	- 목상동 관내 주민화합을 위한 행사 개최 - 일터와 삶터가 공존하는 마을, 주민 화합을 위한 마을축제 개최(6월) - 체육회와 함께 하는 마을운동회 (10월) - 목상동의 고유한 마을문화를 살리고 함께 만들어 나가기 위한 정월대보름 행사 지원(3월) - 목상초등학교 함께 하는 놀이 행사 지원(7월)	22,000

7. 역량강화 교육계획

구 분	내 용	비 고
강 의	- 일시 : 2026년 하반기 - 장소 : 목상동행정복지센터 2층 대회의실 - 대상 : 4기 주민자치회 위원 전원 - 내용 : 주민자치회의 역할 등 역량강화 교육	자체교육

1. 기본 방향

- 추진근거 : 대전광역시 대덕구 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례 - 제13조(주민총회), 제14조(마을계획의 구성 등)
- 온라인 참여와 소통을 활용한 기능 및 의제 공공성 강화
- 지역자원 조사 및 연구, 소통을 통한 주민자치회 홍보 및 참여 촉진
- 지역문제 해결을 위한 주민참여 활성화 및 민·관 협력 강화

2. 추진 개요

① 마을 의제 발굴을 위한 지역조사

- 시 기 : 26. 3. 23.(월) ~ 26. 4. 1.(수) / 온라인, 오프라인 병행
- 대 상 : 목상동 주민자치위원 및 만10세 이상 지역주민
- 방 법
 - 찾아가는 마을의제 조사(목상동 관내 야외조사 등)
 - 공동주택 대상 홍보 안내문 부착
 - 사업장 및 일반 주민 대상 야외홍보 설문조사
 - 목상초등학교 4~6학년 대상 설문지 배부

② 마을의제 공유 및 워크숍 운영

- 시 기

회차	일 정	내 용	비 고
1	26. 4. 6.(월) 18:00	1차 워크숍 : 주민 조사 결과 공유 및 분석	
2	26. 4. 13.(월) 18:00	2차 워크숍 : 공론장용 핵심 의제 질문 산출	
3	26. 4. 20.(월) 18:00	3차 워크숍 : 2027년 실행 사업 구조 설계	
4	26. 4. 23.(목) 18:30	정기회의 : 사업계획서 검토 및 상정안 의결	

○ 대 상 : 주민자치위원 26명

○ 방 법

- 지역조사 의제 목록 공유 및 공공성 높은 의제 선정

- 사업계획 수립을 위한 원탁회의 / 마을자치랩 사회적협동조합 민순옥 이사장 진행

구 분	일 정	내 용
주민 조사	3. 23. ~ 4. 1.	▣ 마을의제 발굴을 위한 지역조사 - 거주 지역 주민 및 상가 대상 야외 현장 조사 - 온라인 링크를 통한 조사 - 목상초등학교 4~6학년 어린이 대상 설문지 배부 ▣ 조사 결과 - 참여인원 : 175명 (남:53명, 여:122명), 121개의 주민 의견
1차	4.6.(월)	[1차 워크숍] · 마을문제를 데이터 관점에서 보기 · 개인 경험을 바탕으로 기존 마을문제 공유 및 동 단위 인구, 공간, 생활 관련 기초 데이터를 비교 분석 · 데이터 기반 마을 이슈 목록 산출
2차	4.13.(월)	[2차 워크숍] · 1차 워크숍에서 도출된 이슈 정리 및 통합 후 공론장용 핵심 의제 질문 산출, 조별 아이디어 정리
3차	4.20.(월)	[3차 워크숍] · 숙의된 의제를 행정 제출이 가능한 사업계획서 형태로 구체화 · 2027년 실행 사업 구조 설계 · 마을사업, 주민자치예산 연계 사업계획서 초안 작성
상정안 의결	4.23.(목)	▣ 2026년 주민총회 상정 안건 의결 - 마을의제 발굴 결과 : 121개의 주민 의견 → 10개의 의제 분류 → 분과별 협의 및 토론 → 최종 5개 안건 상정, 1개 안건 행정 건의안 심의. - 정기회의 : 26명 중 18명 출석, 전체 찬성으로 의결

3. 마을의제 발굴 및 마을계획 수립 결과

□ 2027 區 주민자치예산 지원사업 / 예산액 : 3,500만원

연번	사업명	사업개요	사업비
1	목상 온(溫)환경 지킴이	○ 마을 쓰레기 배출 및 통학로 개선사업 - 쓰레기 무단 투기 및 흡연 핫스팟 지도 작성 - 세대 참여형 걷기 및 쓰레기 줍기 정기 활동 - 상시 순찰 및 계도 활동 - 환경정화활동 사진전 개최	300
2	목상 온(溫)마을 배움터	○ 이주민과 초등학생을 대상으로 하는 마을학교 운영 - 학교협업체를 통한 4차 산업 프로그램 선정 및 운영 - 이주민 대상 실생활 밀착형 교육 지원 (전통발효교실, 생활한글 교육) - 다국어 마을 가이드 제작	500
3	목상 온(溫)실	○ 마을 생태공원 관리 및 돌봄사업 (2023~2025년 연속사업) - 계절별 마을 화단관리 (잡초 제거 및 갈수기 물주기, 보식 활동 등) - 생태놀이터 안전 점검 - 주민 대상 기초 정원 교육 - 반려식물 캠페인 연계	300
4	목상 온(溫) 스테이지	○ 세대 간 화합을 위한 마을행사 사업 (2024~2025 연속사업) - 목상 마을축제, 정월대보름 행사 지원, 목상초 문화 활동 지원, 체육회와 함께 하는 행사 지원 등	2,100
5	목상 온(溫)동네 해결사	○ 관내 어르신 및 취약계층 대상 생활 밀착 지원단 운영 - 마을봉사단 구성 및 역량 교육 - 맞춤형 방문 도움 서비스 운영 (디지털 교육, 생활 도움 지원 등) - 만족도 조사 및 사례 공유	300

4. 추진 성과

- 마을의제 설문조사 및 워크숍 일정에 자치위원들의 적극적인 참여
- 일회성 사업보다는 마을 공동체 역량을 향상시키고 지속가능한 사업으로의 고민 확대
- AI 플랫폼 활용으로 마을의 데이터를 보다 폭넓게 분석하여 깊이 있는 속의 과정을 거침



1. 운영개요

- 지역 특성 및 수요자 중심의 프로그램 발굴, 운영으로 주민자치센터 운영 활성화 도모
- 지역사회 복지와 여가생활, 소외 계층을 위한 프로그램 개발 등을 통해 지역공동체 구심체 역할 강화

2. 민간위탁 운영 실적

- 주민자치센터 프로그램 운영실적

	운영기간	프로그램 운영 수	수강 인원	수강료 수입액
2025	1월~6월 (11개)	요가, 라인댄스, 뭉퍼기 생활체조 낭만통기타, 수채캘리그래피, 셔플댄스, 기초서양화, 도란도란 재봉틀, 오카리나, 우리마을 한글교실, 기초 스마트폰 교육	193	5,725,000
	7월~12월 (13개)	요가, 라인댄스, 뭉퍼기 생활체조 낭만통기타, 수채캘리그래피, 셔플댄스, 기초서양화, 도란도란 재봉틀, 오카리나, 우리마을 한글교실, 기초 스마트폰 교육, 색소폰기초, 가족 홈베이킹	212	6,217,500
합계		24	405	11,942,500

(2026. 4. 30.기준)

	운영기간	프로그램 운영 수	수강 인원	수강료 수입액
2026	2월~6월	요가, 라인댄스, 뭉퍼기 생활체조 낭만통기타, 수채캘리그래피, 셔플댄스, 기초서양화, 재봉틀DIY, 오카리나, 우리 마을 한글교실, 색소폰기초	194	5,491,100
합계		11	194	5,491,100

○ 2025년 수강료 수입금 지출 내역

구분		수입금액	지출금액	비고
2025	이월금	3,849,241	-	2024년
	상반기	5,725,000	826,600	수강료 환불
	하반기	6,217,500	862,500	수강료 환불
			9,590,000	강사료 지급(11명)
			1,115,440	행사테이블, 보면대 등 자치센터 물품구입
	계	15,791,741	12,394,540	잔액 : 3,397,201원

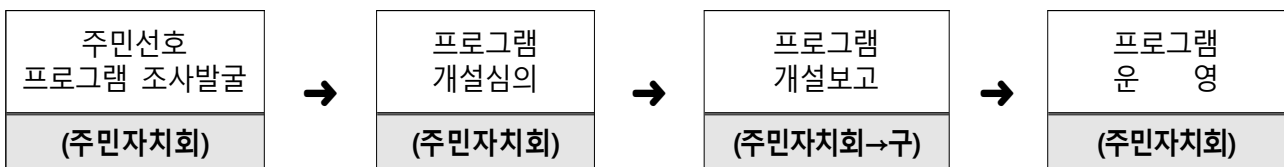
○ 프로그램 개발 및 운영 활성화

- 직장인 수강생을 위한 평일 야간 프로그램 운영
- 수강생 만족도 조사 및 지역 주민 선호도 조사를 통한 프로그램 발굴
- 수강생 의견을 수용하여 하반기 평생학습 지속성 유지
- 자치센터 프로그램 외 소규모 동아리 학습 공간 지원

3. 2027년 주민자치센터 주요 운영 계획

○ 프로그램 개설 및 변경, 폐강

- 프로그램은 주민의 의견을 수렴하여 주민자치회의 심의를 거쳐 개설
- 폐강 기준 : 수강 인원이 10명 미만인 프로그램은 폐강을 원칙으로 함.
필요한 경우 주민자치회의 심의를 통해 운영 가능



○ 강사모집·선정·해임

• 자격요건

- ① 국가, 공인기관, 전문협회 등에서 인정한 해당분야 자격증 소지자
- ② 해당 분야의 전문지식 소유자 또는 강의 경험이 풍부한 자
- ③ 주민자치센터 프로그램 운영에 반드시 필요하다고 인정되는 자로 주민자치회에서 추천하는 자

• 모집 및 선정방법

- 공개모집 및 주민자치회 심의·평가를 통해 선발
- 공개모집의 경우, 동행정복지센터 홈페이지 및 주민자치센터 게시판 등에 5일 이상 공고문 게시

• 강사 선정 절차



○ 강사 수당의 지급

- 민간위탁금에 정한 강사수당 범위 내에서 주민자치회와 프로그램 강사 간 협약에 따른 금액을 지급하는 것이 원칙
- 자원봉사(재능기부) 강사의 프로그램인 경우 수강료는 주민자치회에서 정하며, 주민자치위원이 강사인 경우 강사수당을 지급하지 않음
- 지급금액 : 기본 1시간 35,000원, (추가 1시간 35,000원)
- 주민자치센터 프로그램 특강 운영 시 대전시 인재개발원 기준의 강사비를 적용할 수 있고, 운영 계획에 따라 월별 1회 가능

○ 프로그램 수강생 모집

- 수강생 모집 홍보 : 동 행정복지센터 홈페이지, 게시판 등
- 모집 범위
 - 관할 동 또는 대덕구에 주소를 둔 주민
 - 정원을 충족하지 못했을 경우 타 지역 거주 주민까지 확대 가능
- 프로그램 수강신청
 - 접수기간 : 운영기간 시작 전 달(정원 미달은 접수기간 종료 후에도 가능)
 - 수강신청방법
 - ① 목상동주민자치센터 방문 접수
 - ② 대덕구 주민자치센터 홈페이지 접수(<https://edu.daedeok.go.kr/>)
- 프로그램 수강료 징수·지출·사용용도
 - 수강료 징수·관리·지출 등은 주민자치회 명의로 하며 선납을 원칙으로 함
 - 프로그램 실습 재료비는 수강생 본인 부담을 원칙으로 함
 - 프로그램 수강료는 1개 프로그램 당 월 3만원 이하로 하되 수강기간과 수강인원 등을 감안하여 주민자치회의 심의·의결로 결정
- 프로그램 수강료 기준 및 감면 대상

주민자치센터 프로그램 수강료 기준 「대덕구 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례」

구 분	징 수 대 상	징 수 범 위	요 율
수강료	취미·교양·문화·여가 등의 기능과 주민 교육 기능을 위한 프로그램	강사료와 재료비 등에 소요되는 프로그램 운영 경비를 수강생이 일정액을 부담하는 것이 바람직하다고 판단되는 프로그램	1인당 월 30,000원 이하 (프로그램별로 수강기간과 수강인원을 감안하여 조정)

주민자치센터 사용료 등의 감면대상 및 감면비율 「대덕구 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례」

감 면 대 상	감면비율
국가유공자등예우및지원에관한법률에 따른 국가유공자 또는 가족	100%
국민기초생활보장법에 의한 수급권자	100%
한부모가족지원법에 따른 한부모가족 보호대상자	100%
장애인복지법에 따른 장애정도가 심한 장애인	100%
다문화가족지원법에 따른 결혼이민자	100%
미성년의 두 자녀 이상을 둔 부모 및 그 자녀	100%
장애인복지법에 따른 장애정도가 심하지 않은 장애인	50%
노인복지법에 따른 경로우대자 / 65세이상자	50%

* 감면대상 여부는 공고일 기준으로 판단하며 수강기간 중, 감면대상에 해당되는 사유가 발생 하더라도 수강료 전체 또는 일부를 반환하지 않음.

○ 수강료 수입금 사용 (※2026년 기준)

- 주민자치센터 활성화를 위한 목적으로 집행계획을 세워 구청장의 승인 후 집행함.

※ 일반적인 지출 사항은 지방재정법 및 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 등에 따름

○ 자원봉사자 관리

- 주민자치센터의 원활한 운영을 위해 필요시 적정 범위 내에서 사용
- 자원봉사자 활동 상황은 신청서와 관리대장, 활동일지에 따라 기록 관리하며 대덕구 자원봉사활동 지원조례의 지급기준에 근거하여 실비를 지급할 수 있음

구 분		기 준	금 액	비 고
자원봉사자	주민자치센터프로그램 접수 및 운영 보조	4시간	10,000원 이내	• 일 1회 지급 가능 (휴게시간 제외) • 급식·교통비 포함

○ 보조 인력의 사용

- 업무 집중 시기나 사무인력 공백기 등 주민자치센터 프로그램의 원활한 운영을 위한 목적으로 일 4시간, 월 10일, 연간 7개월 한도 내에서 사용하되, 다음과 같은 업무 수행 가능
 - 주민자치센터 시설관리 및 수강신청 등 운영보조
 - 주민자치센터 프로그램 운영보조
 - 주민자치센터 기능을 수행하기 위한 각종 행사 보조 등
- ※ 보조인력은 주민자치위원 겸직을 금하며 당해연도 생활임금에 준해 지급함. 필요시마다 일용근로계약 체결 후 사용함.

○ 사무인력 운용 계획

- 채용모집
 - 채용인원 : 1명
 - 근무기간 : 1년
 - 주요업무 : 주민자치센터 프로그램 및 주민자치회 업무 전반 지원 등
 - 채용주체 : 주민자치회(회장)
 - 채용시기 : 계약만료 1개월 전
 - 채용방법 : 인사위원회 구성 후 공개 채용(또는 연장 계약)
 - 근무시간 : 주 5일(9시~18시)
- ※ 주민자치회 사무 업무상 불가피하게 근무시간외 근무를 하게 되는 경우 평일을 휴무일로 대체할 수 있음
- ※ 사무인력채용과 관련 근로기준법 등 관련 법규 준수

■ 주민자치센터 프로그램 활동사진 ■



라 인 댄 스



요 가



몸펴기 생활체조



수채 캘리그래피



낭만통기타



기초 서양화



셔플댄스



셔플댄스 야외수업



재봉틀 DIY



색소폰기초



오카리나



우리 마을 한글교실

◆ 2027년 주민자치예산 지원사업

1. 사 업 명 : 목상 온(溫) 환경지킴이

□ 사업개요

- 사업위치 : 대덕대로 1470번길 일원
- 사업시기 : 2027. 1. ~ 12. (연중)
- 현황 및 필요성
 - 목상동은 상가 밀집 지역과 1인 가구 및 교대근무 종사자 거주 비율이 높은 지역 특성이 있으며, 특히 새벽·아침 출근 시간대와 학생 등교 시간대에 음주 후 귀가자 및 흡연자에 의해 인도와 통학로 주변 담배꽂초 및 생활쓰레기 발생이 반복되고 있음.
 - 해당 문제는 단순 계도나 일회성 환경정비만으로 해결이 어려우며, 환경관리요원의 상시 관리에도 한계가 있어 주민 생활권 내 체감 불편이 지속되고 있음.
 - 특히 학교 주변 및 통학로에서 발생하는 흡연과 담배꽂초 문제는 아동·청소년의 간접흡연 우려와 도시 미관 저해로 이어지고 있어 주민 주도의 지속적인 환경 개선 활동이 필요한 상황임.
 - 본 사업은 기존 행정 환경정비 활동과 중복되는 단순 청소사업이 아니라, 주민이 직접 참여하는 정기 캠페인·플로깅·환경 인식 개선 활동을 통해 생활 속 문제를 주민 스스로 해결하고 공동체 참여를 확대하는 주민자치형 사업임.
 - 또한 환경 개선 전·후 모습을 기록·전시하여 주민들이 변화 효과를 직접 체감하도록 하고, 자발적인 참여 문화 확산과 지속 가능한 환경관리 기반을 마련하고자 함.

□ 사업내용

- 실태 조사 및 생활환경 개선 활동 : 담배꽂초 및 쓰레기 상습 발생 지역, 통학로 흡연 민원 지역 등 생활 불편 구간 현황 조사. 주민 의견을 반영한 환경 개선 안내물 및 금연·분리배출 홍보물 제작
- 정기 플로깅 '건강한 발걸음' : 출근길·등교길 중심 환경 취약구역 정기 플로깅 운영. 전 세대 참여형 환경 정화 활동 추진
- 클린 통학로 & 상가 캠페인 : 등교 시간대 금연 및 담배꽂초 예방 캠페인 실시, '내 점포 앞 내가 쓸기' 참여 홍보 및 올바른 분리배출 문화 확산 캠페인 추진
- 목상 환경 전시회 : 환경 정화 활동 사진 및 에피소드 기록, 환경 변화 before & after 전시회 개최로 시각적 개선 효과 홍보

□ 기대효과

- 행정 인력의 상시 관리가 어려운 생활권 환경 문제를 주민 참여 방식으로 보완하여 실질적인 환경 개선 효과 기대
- 통학로 및 상가 주변 담배꽂초 감소와 올바른 생활환경 문화 형성을 통해 주민 체감 만족도 향상
- 주민이 직접 참여하는 캠페인과 플로깅 활동을 통해 공동체 의식 및 주민자치 역량 강화
- 환경 개선 전·후 기록 및 전시를 통한 시각적 홍보 효과로 주민들의 자발적 참여 확산 유도
- 일회성 청소 중심이 아닌 지속 가능한 주민 주도 환경관리 체계 구축 기대



2. 사 업 명 : 목상 온(溫)마음 배움터

□ 사업개요

- 사업위치 : 목상동 관내 및 목상초등학교 일원
- 사업시기 : 2027. 2. ~ 10. (연중)
- 현황 및 필요성
 - 목상초등학교의 학생 수 감소에 대응하여 드론 등 4차 산업 관련 특색 있는 미래 기술 체험 기회를 제공함으로써 학교 경쟁력을 높이고 교육 평등을 실현하고자 함.
 - 마을 내 이주민 비중이 증가하고 있으나 기존 주민과의 교류 부족으로 소외감이 깊어지고 있으며, 특히 한국어 서신 해석 등 실질적인 생활 정보 지원이 절실함.
 - 주민자치회가 학교와 이주민의 파트너로 참여하여, 아이들과 이주민 모두가 마을의 주체로 성장하는 진정한 의미의 공동체를 구축하고자 함.

□ 사업내용

- 미래 꿈틀 교실 : 주민자치회-학교 협의체를 통한 맞춤형 프로그램 선정 및 운영 (창체·방과후 활용)
- 사랑 나눔 교실
 - 전통발효교실 : 고추장·된장 담그기 등 문화 공감대 형성
 - 생활한글교실 : 가정통신문, 공공기관 용어 등 실질적 문해력 향상
- 마을가이드 제작 : 쓰레기 배출, 병원 이용 등 생활지침서를 다국어로 병행 제작 배포
- 공동체 성과 공유 : 주민총회 및 마을축제 시 꿈틀 교실 결과물 전시 및 이주민 문화부스 운영

□ 기대효과

- 특별 활동 지원을 통해 학교 운영을 활성화하고 학생들에게 마을에 대한 긍정적인 정체성을 형성함.
- 전통 음식 교류와 한글 교육을 통해 고립감을 해소하고, 이주민도 마을 행사의 주역으로 참여하며 정서적 소속감을 고취함
- 마을 어른이 아이들의 성장을 돕고, 기존 주민과 이주민이 함께 어우러지는 실질적인 마을 교육 및 문화공동체 완성



위 치 도



타 지역 프로그램 사례

3. 사 업 명 : 목상 온(溫)실 (생태가 있는 마을공원)

□ 사업개요

- 사업위치 : 목상체육공원 및 생태놀이터 일원
- 사업시기 : 2027. 1. ~ 12. (연중)
- 현황 및 필요성
 - 기존 식재된 구절초, 꽃무릇, 홍매화 등은 생육 관리를 위하여 잡초 제거, 시비, 전정 등 지속적인 돌봄이 필요함.
 - 단순한 공원 조성을 넘어 주민들이 직접 가꾸는 화단을 통해 마을에 대한 애착심을 높이고, 계절별로 꽃이 피는 아름다운 휴식 공간을 제공하고자 함.
 - 생태놀이터 내 시설물의 노후나 파손을 주민들이 수시로 점검함으로써 어린이 사고를 미연에 방지하고 쾌적한 놀이 환경을 유지할 필요가 있음.

□ 사업내용

- 계절별 화단 관리 : 잡초 제거 및 갈수기 물주기, 보식 활동 등
- 생태놀이터 안전 점검 및 청소활동 : 필요 시 행정 보고
- 주민 대상 기초 정원 관리 교육 실시
- 반려식물 캠페인 연계 : 공원 관리 활동 시 주민들에게 꽃씨를 나누어 주는 등 마을 전체의 녹화 사업으로 확대

□ 기대효과

- 홍매화, 구절초, 꽃무릇 등 시기별로 꽃이 피는 명소로 거듭나 사계절 볼거리를 제공하여 주민들의 정서적 만족도 향상
- 행정 인력이 닿지 않는 세밀한 관리를 주민자치회가 수행함으로써 공원 관리 효율성을 높이고 수목 고사율을 낮춤.
- 주민들이 함께 땀 흘려 공원을 가꾸는 과정에서 이웃 간의 유대감 강화 및 자치 역량 증대



4. 사 업 명 : 목상 온(溫) 스테이지

□ 사업개요

- 사업위치 : 목상동 일원
- 사업시기 : 2027. 2. ~ 11. (연중)
- 현황 및 필요성
 - 도심 속 파편화된 이웃 간의 관계를 회복하고, 마을이라는 소속감을 고취할 수 있는 만남의 장이 필요함.
 - 목상초등학교 학생부터 어르신까지 전 세대가 자연스럽게 어우러질 수 있는 통합 프로그램이 요구됨
 - 목상동만의 전통행사(정월대보름)과 유관 단체(학교, 체육회)와의 네트워크를 강화하여 마을 자치 역량을 높이고자 함.

□ 사업내용

- 마을축제 : 주민주도형 별별마당 마을축제 개최
- 정월대보름 행사 : 들말두레소리보존회와 협력 운영
- 목상초 문화행사 지원 : 목상초와 함께 세대공감 놀이활동 지원
- 마을운동회 : 동체육회와 함께 하는 세대별 맞춤 운동회 운영

□ 기대효과

- 주민 간 친밀감 형성 및 갈등 완화, 소외 계층 없는 따뜻한 마을공동체 구축
- 아이들에게 마을 어른들과 소통하는 경험을 제공하여 정서적 안정과 애향심 고취
- 목상동만의 고유한 전통과 자생 단체 간의 협력 모델 구축으로 지속 가능한 자치 실현



위 치 도



현 장 사 진

5. 사 업 명 : 목상 온(溫) 동네 해결사

□ 사업개요

- 사업위치 : 목상동 일원 전역
- 사업시기 : 2027. 3. ~ 11. (연중)
- 현황 및 필요성
 - 키오스크, 스마트폰 뱅킹, 온라인 쇼핑 등 급격한 디지털화로 인해 기기 사용에 익숙하지 않은 어르신들의 일상적 불편함이 증폭됨.
 - 자녀들과 떨어져 사는 노인 가구의 경우, 택배 반품이나 간단한 민원 신청 등 사소하지만 손이 많이 가는 일들을 부탁할 곳이 마땅치 않음
 - 자치위원과 주민이 직접 봉사자로 참여함으로써 이웃 간의 신뢰를 회복하고, 단순 복지 서비스를 넘어선 상호 돌봄의 문화를 정착시킬 필요가 있음.

□ 사업내용

- 대상 : 관내 65세 이상 어르신 및 취약계층(특히 독거 어르신 우선)
- 봉사단 구성 : 자치위원 및 자원봉사 희망 주민 모집, 봉사단 역량강화 교육
- 주요활동 : 디지털 가이드(스마트폰 기본 사용법, 기차표·병원 예약 방법 등), 생활 물류 지원(택배 반품 예약 및 포장 보조, 대형 폐기물 스티커 구매 및 부착 방법 등) 등 맞춤형 방문 서비스 제공
- 만족도 조사 및 우수 사례 공유회 개최

□ 기대효과

- 어르신들의 디지털 문해력을 높이고 일상적인 행정적·물리적 장벽을 제거함
- 주기적인 방문을 통해 어르신들의 안부를 확인하고 정서적 유대감을 형성하는 인적 안정망 역할 수행
- 주민이 직접 이웃의 문제를 발굴하고 해결하는 과정을 통해 주민자치회의 실효성과 존재감을 높임



위 치 도



방문서비스 제공

◆ 기타 주민자치 및 마을공동체 활성화 사업 등

1. 지역 현안 의제 발굴 및 민·관·학 거버넌스 구축

- 마을 네트워크 협력 체계 강화 : 동 행정복지센터, 유관 단체, 지역 복지관 및 주요 기관이 참여 하는 마을현안 협력회의 구축
- 현장 중심 의제 발굴 : 정기적인 ‘마을 한 바퀴’ 현장 점검을 통해, 안전·환경·교통 등 생활 밀착형 불편 사항을 선제적으로 파악
- 지역 자원을 하나로 묶어 마을 문제 해결의 실행력을 높이고 실효성 있는 자치 계획 수립

2. 학교와 함께 성장하는 건강한 교육공동체 양성

- 학교-마을 협력 플랫폼 유지 : 관내 초등학교 및 교육시설과 상시 협력 채널을 가동하여 학교 주변 통학로 안전 점검 및 환경 개선 사업 공동 추진
- 청소년 자치 활동 지원 : 청소년들이 직접 마을 의제를 발굴하고 주민총회에 제안할 수 있는 청소년 마을 위원회 구성 및 멘토링
- 학교를 마을 공동체의 거점으로 하여 세대 간 소통을 강화하고, 아이들이 마을에 애착을 느끼는 교육 환경 조성

3. 타 지역 주민자치회와의 상생 협력 및 자매결연

- 마을 자매결연 체결 : 지역 특성이 다른 타 시·도 또는 인근 지역 주민자치회와 MOU를 체결하여 정기적인 교류 추진
- 우수 사례 벤치마킹 및 워크숍 : 타 지역의 성공적인 자치 사업 현장을 방문하고, 활동 노하우를 공유하는 공동 워크숍 개최
- 지역 특산물 및 문화 교류 : 마을 축제 시 자매결연 지역의 특산물 직거래 장터를 운영하거나 공연 단체를 상호 초청하여 문화적 유대감 형성
- 폐쇄적인 공동체 구조에서 벗어나 새로운 아이디어를 유입시키고 지역 경제 및 문화 활성화의 외연 확장

*2026년 기준

구 분		내 역	예산액
		계	81,800천원
일반 운영비	행사운영비 (201-03)	· 자치위원 회의 참석수당 30,000×월1회×12개월×30인 = 10,800천원	14,400천원
		· 마을의제발굴 워크숍 = 3,000천원 · 주민총회 = 3,000천원	6,000천원
	행사실비지원금 (301-11)	· 교육, 회의 등 참석자 활동 실비 지원 9,000원×연20회×30인 = 5,400천원	5,400천원
사업비	- 주민자치회 자치계획 실행 사업비 · 區 주민자치예산 지원사업 : 35,000천원		35,000천원
민간 위탁금	- 주민자치센터 프로그램 운영비 : 21,000천원		21,000천원

- 행정사무 위·수탁 및 주민자치센터, 주민참여예산사업 제안 등에 대한 공동 논의 및 검토 진행
 - 사업실행 시 구 행정, 동 행정, 유관부서 협의 및 원활한 협조체계 구축
 - 사업실행 시 지역사회, 직능단체, 지역기관 등 협의 및 원활한 협조체계 구축
 - 주민자치회 및 주민참여형 사회실행법인 설립 등에 대한 적극적인 협의 및 지원
 - 주민자치센터 운영 협약에 따른 프로그램 관리 등 정보 공유
 - 자치계획 및 주민자치회의 지속가능성에 대한 논의 및 방향성 수립